

# Arbeitsfeld Bildungsmanagement

Gabriele Busmann

Dipl. Sozialarbeiterin, M.A. Bildungs-  
und Organisationsmanagement

# Arbeitsfeld Bildungsmanagement

Bildungsmanagement - ein interessantes  
Aufgabenfeld für Erziehungswissenschaftler:innen

Arbeitsinhalte am Beispiel der Tätigkeit als  
Bildungsmanagerin bei der Stadt Pulheim

Besondere Erfahrungen bzw. spannende  
Situationen im Arbeitsfeld

Chancen und Risiken für die Zukunft im Arbeitsfeld  
Bildungsmanagement

# Arbeitsfeld Bildungsmanagement

## Bildungsmanagement beinhaltet

- Lehr- und Lernprozesse zu initiieren, zu planen, durchzuführen, zu begleiten, zu beraten und auszuwerten
- Veränderungsprozesse im Bildungsbereich zu begleiten
- Individuelle Bildungsberatung und institutionelle Beratung von Bildungseinrichtungen
- Bildungsangebote planen, durchführen, vernetzen
- Steuerung und Evaluation von Bildungsprozessen

# Lebenslauf einer Bildungsmanagerin

## **Ausbildung**

- Staatlich anerkannte Dipl. Sozialarbeiterin
- M.A. Bildungs- und Organisationsmanagement

## **Zusatzausbildungen**

- Klientenzentrierte Gesprächsführung,
- Systemische Beraterin Human Social Functioning,
- Ressourcen-, lösungs- und sozialraumorientiertes Fallmanagement

## **Derzeitige Tätigkeit**

- Bildungsmanagerin - Stadt Pulheim
- Lehrbeauftragte - Uni Köln,
- freiberufliche Fortbildnerin, Beraterin und Trainerin z.B. für Uni Duisburg-Essen und Paritätische Akademie NRW

# Lebenslauf einer Bildungsmanagerin

## Berufserfahrung

- Sozialarbeiterin im Jugendnotdienst, in der Schülerberatung und offenen Jugendarbeit in Berlin;
- Deutschlehrerin bei Sprachinstitut in Barcelona, Spanien;
- Projektkoordination und Dozentin in Berufsvorbereitenden Maßnahme (mit Vorbereitung auf den externen Hauptschulabschluss) in Berlin;
- Pädagogische Leitung für Betreutes Wohnen und Ambulante Familienhilfen in Berlin
- Projektleitung Sozialraumorientiertes Modellprojekt „FiF-Familie im Feld“
- Sozialraumkoordinatorin, Modellprojekt „Lebenswerte Veedel“, Köln

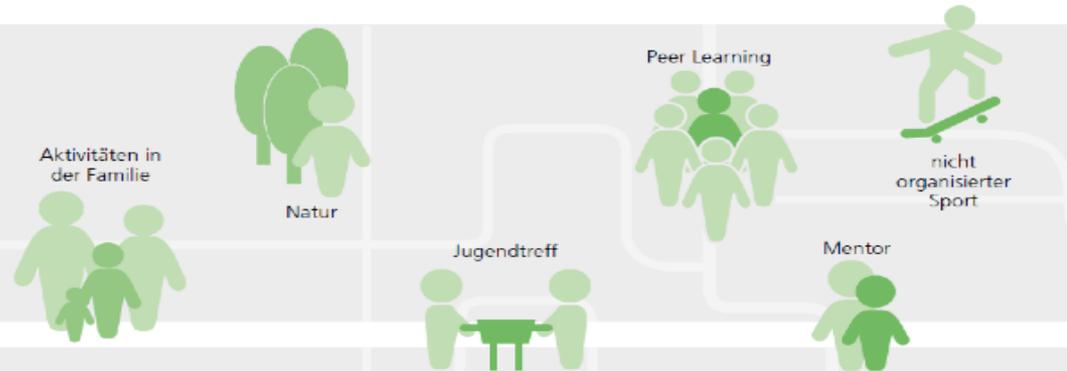
# Arbeitsfeld Bildungsmanagement

## Was beinhaltet Bildung?

### Lernorte: FORMAL – NON-FORMAL – INFORMELL

#### INFORMELL

Lernen, das im Alltag, am Arbeitsplatz, im Familienkreis oder in der Freizeit stattfindet. Es ist (in Bezug auf Lernziele, Lernzeit oder Lernförderung) nicht strukturiert und führt üblicherweise nicht zur Zertifizierung.



#### NON-FORMAL

Lernen, das nicht in Bildungs- oder Berufsbildungseinrichtungen stattfindet und üblicherweise nicht zur Zertifizierung führt. Gleichwohl ist es systematisch (in Bezug auf Lernziele, Lerndauer und Lernmittel)



#### FORMAL

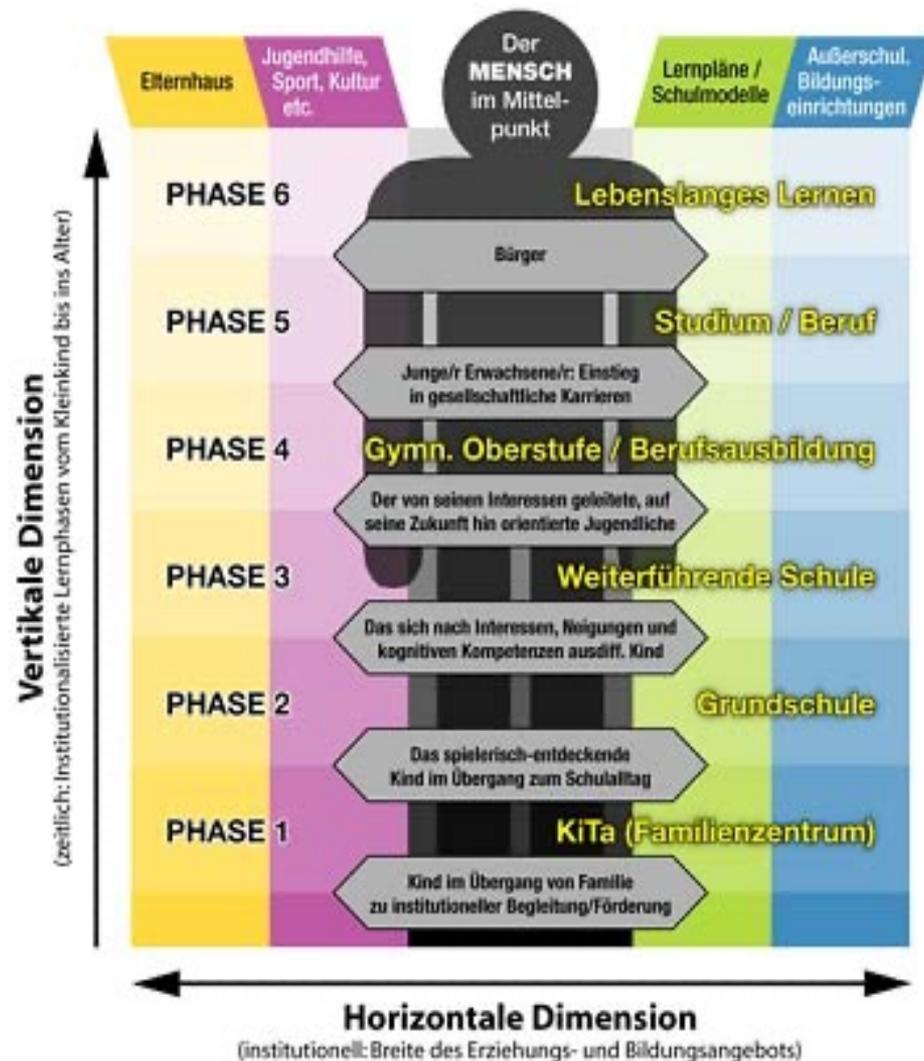
Lernen, das üblicherweise in einer Bildungs- oder Ausbildungseinrichtung stattfindet. (in Bezug auf Lernziele, Lernzeit oder Lernförderung) strukturiert ist und zur Zertifizierung führt.



# Arbeitsfeld Bildungsmanagement

## Lebenslanges Lernen

- Erwachsenenbildung / Berufliche Bildung
- Volkshochschule
- Aus- und Weiterbildung
- Duale Berufsausbildung oder Hochschule
- Weiterführende Schule
- Grundschule
- Kindertagesstätte
- Eltern-Kind-Gruppe
- Baby-Begrüßungspaket



# Arbeitsfeld Bildungsmanagement

## Bildungsbereich

- ◆ Kommunales Bildungsmanagement
- ◆ Bildungsforschung
- ◆ Projektentwicklung
- ◆ Erwachsenenbildung / Berufliche Bildung / Aus- und Weiterbildung

## Bildungsanbieter

- Bildungsbüro Städteregion Aachen / Stadt Pulheim / Kommunale Koordinierung Übergang Schule Beruf Köln
- Bertelsmann Stiftung / Montag Stiftung Köln
- Sinus – Büro für Kommunikation GmbH
- Volkshochschule Köln / WBS TRAINING AG / bikup gGmbH (Vermittlung und Ausbildung von Sprachmittlern)

# Arbeitsfeld Bildungsmanagement

## Bildungsbereich

- ◆ Duale Berufsausbildung oder Hochschule
- ◆ Schulentwicklung
- ◆ Familienbildung
- ◆ Außerschulische Bildung

## Bildungsanbieter

- IHK / HWK / Kölner Studierendenwerk  
Projekt #Studiscout / Uni Köln -  
Zentrum für Lehrerbildung – Projekt  
Prompt! / PreStudiesProgram - FHM  
tec
- MontagStiftung
- Marie-Juchacz-Bildungswerk AWO  
Rhein-Erft-Euskirchen
- Museumspädagogischer Dienst Köln /  
Sportinternat des 1. FC Köln

## Individuelle Bildungsberatung

- Lotsenfunktion: Vermittlung an die „richtige“ Stelle
- Schullaufbahnberatung
- Schulplatzvermittlung für Seiteneinsteiger / Flüchtlinge
- Berufliche Orientierung, Stellensuche
- Fort- und Weiterbildungsmöglichkeiten
- Informationsveranstaltungen für Eltern: Mein Kind hat Abi – was nun?

## Institutionelle Beratung von Bildungseinrichtungen

- Aufbau eines Lesementor-Projektes
- Jugendpartizipation: Konzepterarbeitung und Organisation in Kooperation mit weiterführenden Schulen
- Unterstützung bei der Integration von Zugewanderten und Geflüchteten an Schulen
- Projektsteuerung: Digitalisierung an Schulen
  - Erstellung und Fortschreibung der Medienentwicklungsplanung

# Komm. Bildungsmanagement bei der Stadt Pulheim

Begleitung von Veränderungsprozessen im Bildungsbereich

Organisation von Bildungsfachtagen



Chancen und Herausforderungen digitaler LernWelten

Pulheimer Bildungsfachtag am 25.03.2023



2. Pulheimer Bildungsfachtag  
Geflüchtete und Neuzugewanderte – Herausforderungen an das kommunale Bildungssystem



1. Pulheimer Bildungsfachtag  
am 21. März 2015

Gelingende Bildungsbiografien ermöglichen



Bildung braucht Persönlichkeit – wie Lernen gelingt

3. Pulheimer Bildungsfachtag  
am 17. März 2018



Bildung in Bewegung  
Die Bedeutung von Sport, Spiel und Freizeit für gelingendes Lernen und Bildungserfolg

Pulheimer Bildungsfachtag 2022  
am 30. April 2022

# Komm. Bildungsmanagement bei der Stadt Pulheim

## Begleitung von Veränderungsprozessen im Bildungsbereich

- Ausbau Kita und OGS (Rechtsanspruch)
- Entwicklung Schulbaurichtlinien und Schulentwicklungsplanung
- Machbarkeitsstudie Umbau eines Schulzentrums
- Digitalisierung an Schulen
  - Schulische Medienkonzepte
  - Kommunaler Medienentwicklungsplan

# Komm. Bildungsmanagement bei der Stadt Pulheim

## Koordination und Begleitung von Bildungsnetzwerken

- Online-Bildungsatlas [www.bildungslandschaft-pulheim.de](http://www.bildungslandschaft-pulheim.de)
- Arbeitskreis Übergang Schule-Beruf in Pulheim
- Fachgruppe Inklusion
- Planung und Abstimmung zu Raumbedarfen von Kita, Schule und VHS
- Arbeitskreis Integration – Entwicklung eines Integrationskonzeptes

## Steuerung und Evaluation von Bildungsprozessen

- Politische Ausschüsse: Jugendhilfeausschuss, Ausschuss für Bildung und Schule
  - Bildungsberichterstattung / Bildungsmonitoring
  - Vorstellung von ermittelten Entwicklungsbedarfen aus Bildungsfachtag und weiteren Bildungsveranstaltungen

# Arbeitsfeld Bildungsmanagement

## Besondere Erfahrungen bzw. spannende Situationen

- Vielseitiges und umfangreiches Arbeitsfeld – innovativ und abwechslungsreich
- Bunte Bildungslandschaft – viele Akteure und Stakeholder
- Beratung von Individuen und Institutionen, Projekt- und Veranstaltungsmanagement, Netzwerkarbeit, etc.

# Arbeitsfeld Bildungsmanagement

## Chancen und Risiken für die Zukunft

- Vielseitiges und breites Arbeitsfeld mit vielen Akteuren – in einem Bereich starten und sich Schritt für Schritt einen Überblick verschaffen
- Vielfältige Anforderungen – Aufgaben abstimmen und Abgrenzung durch eigenes Profil und Zielsetzungen
- Politik und Verwaltung - Interessenskonflikte kennenlernen und gestalten
- Zukunft des Bildungsmanagement – die Bedeutung von „guter“ Bildung wächst seit Jahren, Bildung muss sich kontinuierlich neuen Anforderungen anpassen

## Inhalte der beiden Kompakttage

- Vertiefender Einblick in Aufgaben und Inhalte des Bildungsmanagement
- Praxisbeispiele
- Grundlagen Projektmanagement und Changemanagement
- Projektentwicklung mit kreativen Methoden z.B. World Café, Zukunftswerkstatt,
- Überblick über konkrete Tätigkeiten in diesem Berufsfeld
- Praktikumsplatzsuche

# Einführung in das Arbeitsfeld des Bildungsmanagement

Vielen Dank!